



Urenda

Abogados



MAGU FOTOGRAFÍA



Especialistas en Derecho Comercial y Bancario

La firma de abogados, pionera en conformarse para apoyar a clientes corporativos nacionales e internacionales, asesora en todas las áreas del derecho para asegurar la inversión; atiende en Santa Cruz, La Paz y Oruro. Es representante del grupo Ontier, con presencia en trece países del mundo

Urenda Abogados, asesorando por 25 años

El consorcio jurídico nació en 1990 a la cabeza de Juan Carlos Urenda, con apoyo de su padre Gustavo

Urenda Abogados es una firma que presta servicios en todas aquellas áreas que el empresario nacional o extranjero requiere para efectuar una adecuada inversión. Los socios afirman que se fundó en 1990 y que es el pri-

Son especialistas en asesoramiento de empresas y en procesos judiciales y arbitrales

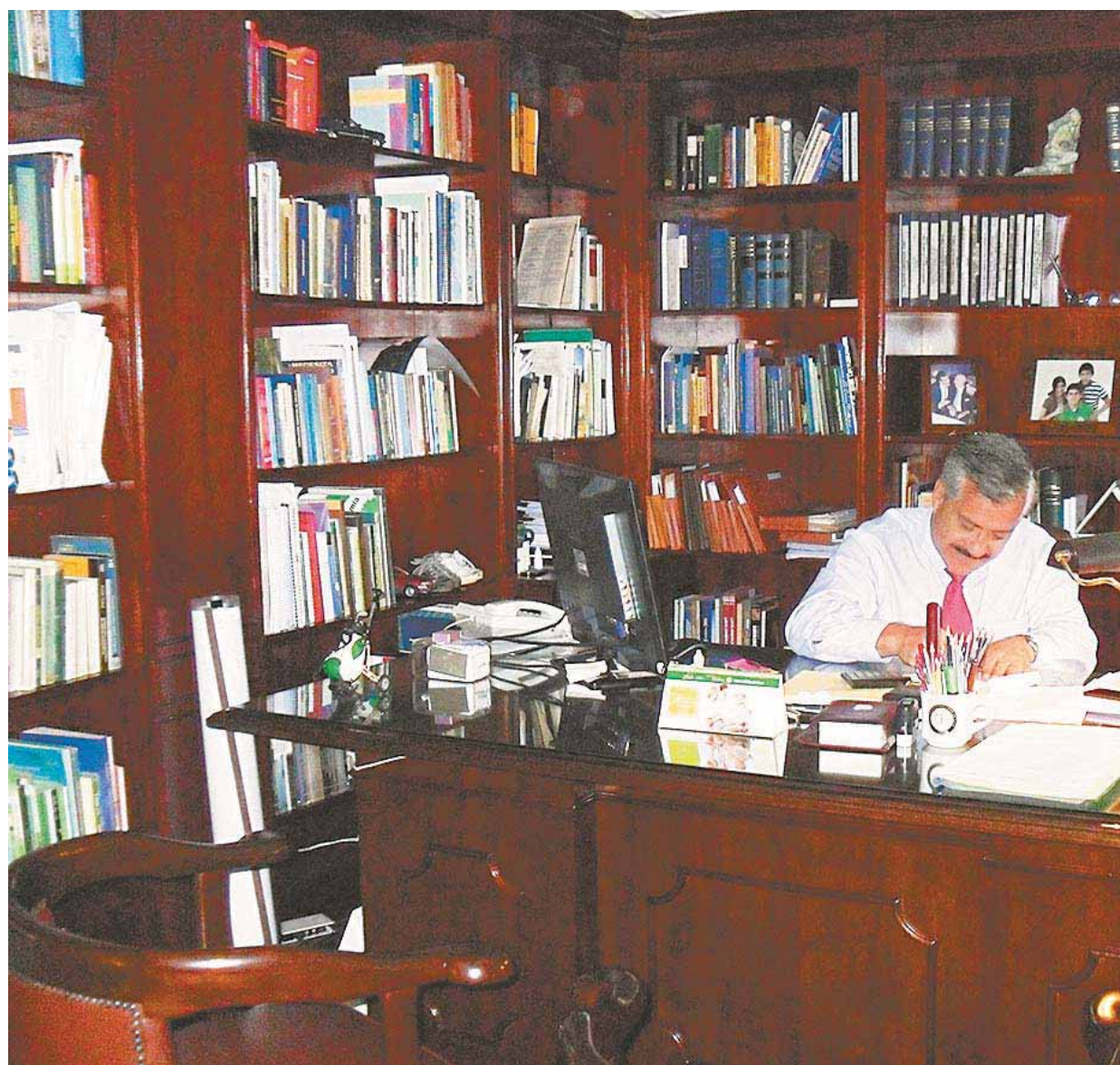
mer estudio cruceño en contar con oficinas propias en la ciudad de La Paz.

El equipo está conformado por Juan Carlos y Manuel Urenda, Ovidio Mancilla, Ángel Huanca, Edith Pedraza, Roberto Hurtado, Fabiola Crespo y Daniela Rocha, expe-

rimentados juristas con diferentes posgrados a escala nacional e internacional en áreas del Derecho.

“Fuimos la primera firma de abogados de Santa Cruz, que fue conformada con la estructura necesaria para atender los requerimientos de clientes corporativos internacionales en todas las especialidades del Derecho requeridas para establecer una adecuada inversión nacional y extranjera. Definitivamente somos líderes en asesoramiento de empresas, en procesos judiciales de cobros de dineros y en procesos arbitrales”, dice su director Juan Carlos Urenda.

Una de las ventajas es que las oficinas de Urenda Abogados en Santa Cruz y en La Paz se encuentran estratégicamente ubicadas en el centro de es-



Investigador. Juan Carlos Urenda ha publicado más de 20 libros de Derecho como autor y coautor

tas ciudades, próximas a los comercios e instituciones financieras y judiciales.

Juan Carlos Urenda tiene una vasta investigación con más de una decena de libros publicados, entre los que se destaca *Manual de la responsabilidad de los gerentes, directores y síndicos*.



Comodidad. Las oficinas tienen varios ambientes para la atención



Servicios	Direcciones
• Práctica General • Derecho Internacional Privado • Inversión Extranjera • Derecho Corporativo • Derecho Comercial • Derecho Civil • Derecho Financiero • Derecho Administrativo • Derecho Bursátil • Derecho Tributario • Derecho Minero • Derecho Autonómico • Hidrocarburos • Litigios Comerciales y Civiles • Procesos Constitucionales • Propiedad Intelectual • Bienes Raíces	• Santa Cruz Calle: Rafael Peña N° 222, esq. 21 de Mayo Teléfono piloto: (591-3) 336-7788 Fax: (591-3) 334 - 4669 • La Paz Calle: Yanacocha N° 290, esq. av. Mariscal Santa Cruz Edificio: Casanovas, piso 5to, of. N° 506 Teléfono piloto: (591-2) 240-6951 Fax: (591-2) 240-9108 • Contacto secretaria@urenda.bo www.urenda.bo



Mentor. Gustavo Urenda, abogado y empresario destacado

En números

8

Abogados

Son los que conforman el equipo jurídico de Urenda Abogados en La Paz, Oruro y Santa Cruz, los cuales asesoran a destacadas firmas nacionales y extranjeras

17

Áreas

Prestan servicios jurídicos especializados, entre banca, finanzas, civil, comercial, corporativa, tributaria, constitucional, minera y otras



25 Años

Comprometido con las leyes y la Cooperación

Muchas Felicidades!!!

Les desea:



MEMORIAL PARK
EL PARQUE DEL RECUERDO

ITACAMBA
CEMENTO S.A.

Industrializa & Comercializa:

CEMENTO CAMBA
GARANTIA DE CALIDAD

Creemos que los éxitos son la suma de esfuerzos realizados en equipo.

Saludamos a Urenda Abogados en sus 25 años; grupo de abogados que forman parte del equipo Itacamba.

URENDA ABOGADOS
Sociedad Civil

Oficina Central
Parque Industrial Liviano
Teléfono (591-3) 348-1007

Fábrica
Arroyo Concepción
Teléfono (591-3) 978-3381

Planta Yacuses
Carretera Bioceánica, Ruta 4, Km 584
Teléfono (591-3) 976-2960

www.itacamba.com

La firma representa a Ontier en Bolivia

El director del afamado despacho mundial de abogados cursó una maestría en la universidad de Harvard, juntamente con el director de Urenda Abogados

Una muestra de confiabilidad y seguridad para los clientes es que Urenda Abogados es miembro del prestigioso consorcio internacional Ontier, que tiene presencia en 13 países. Está liderado por Adolfo Suárez, presidente internacional, y Bernardo Gutiérrez, consejero delegado; su oficina social corporativa se encuentra en Londres y se consolida como un nuevo estudio global con 18 sedes repartidas en América, Europa y Asia.

Ontier, asesora del Grupo Slim, Repsol y Talgo, entre otros, nace con vocación de expansión global y actualmente es el despacho con mayor presencia en Latinoamérica, donde está presente ya en ocho países.



Convención. Los abogados de los 13 países miembros de Ontier

El antecedente para llegar a Bolivia se remonta a la relación del socio boliviano, Juan Carlos Urenda, con el presidente de Ontier, Adolfo Suárez, amistad que nace en las aulas de la universidad de Harvard cuando cursaban una maestría en Derecho.

“Es la primera vez que se crea un despacho de abogados global con un modelo completamente único, en el que prima lo local sobre lo internacional. Los problemas de nuestros clientes se resuelven con herramientas globales pero con criterios, argumentos, leyes y abogados locales”, explica su consejero delegado, Bernardo Gutiérrez, a través de Urenda Abogados.

En cuanto a proyecciones, a medio y largo plazo se plantea abrir nuevas sedes e implantar su modelo de negocio en países de Europa, Argentina, Oriente Próximo y algunas regiones de África.

“Estamos a punto de cerrar la entrada de la firma en Italia con oficinas en Roma y en Milán; nuestro objetivo es estar presentes en un futuro próximo en países de Europa del Este. Además, estamos explorando varias jurisdicciones de Oriente Próximo por las necesidades de nuestros clientes en la zona”, agrega por su parte el presidente de Ontier, Adolfo Suárez.

Cabe destacar que en el último ejercicio facturó a escala global más de 35 millones de euros y cuenta con un equipo de más de 300 profesionales alrededor del mundo.

Ofrece servicios y asesoramiento legal en las disciplinas legales de Concursal y Reestructuraciones, Financiero y Mercado de Capitales, Fiscal, Inmobiliario, Laboral, Litigación y Arbitraje, Mercantil (M&A), Penal Económico y Público y Urbanismo.

También se encuentra especializada en industrias y sectores económicos concretos, entre los que se encuentran Bancario, Distribución, Empresa Familiar, Energía, Ingeniería y Contratación, Inmobiliario, Marítimo, Ocio y Entretenimiento, Publicidad y Moda, Telecomunicaciones y Tecnología y Transportes, además de otros servicios.



La Paz. La oficina se encuentra en pleno centro de la sede de Gobierno

Felicitando y Agradeciendo por el asesoramiento y excelentes servicios brindados a nuestra institución

25 años

URENDA ABOGADOS



SUDINSA
Financial Network Inc.

www.sudinsa.com

Para destacar

13

Países

Es en los que tiene presencia la firma internacional Ontier; cuenta con 18 sedes distribuidas en América, Europa y Asia

20

Especialidades

Forman parte de los principales servicios en las áreas de derecho locales e internacionales que brinda a escala mundial

5

Mercados

La firma piensa expandirse a los países de Europa, Argentina, Oriente Próximo y Rusia, además de otras posibles regiones



Londres. Es donde se encuentra ubicada desde este año la central del consorcio internacional Ontier. Tiene 18 oficinas en el mundo



Santa Cruz. Está en la Calle Rafael Peña, esq. 21 de Mayo

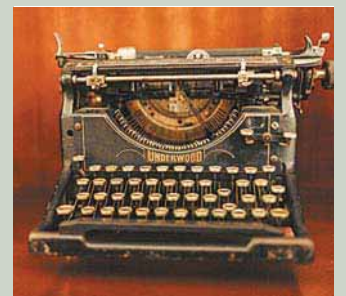
● Mercados ●

• **Presencia de Ontier**
Bolivia, Brasil, Chile, China, Colombia, España, EEUU, México, Paraguay, Perú, Portugal, Reino Unido y Venezuela.

• **Pionera en el rubro**
La firma sustenta su expansión internacional en una estrategia de negocio totalmente pionera en el sector legal, basada en la toma de participación real en los despachos de los distintos países.

• **Ventajas del servicio**
El modelo transnacional utilizado por el consorcio Ontier permite aprovechar la experiencia y el conocimiento de los abogados locales y, a la vez, acompañar a sus clientes en las operaciones transfronterizas.

• **Expansión mundial**
El presidente de Ontier, Adolfo Suárez, indica que el consorcio está a punto de concretar la entrada de la firma en Italia con oficinas en Roma y en Milán. El objetivo es estar presentes en un futuro próximo en países de Europa del Este; es más, por las necesidades de los clientes está explorando en Oriente Próximo, región conocida como Asia Occidental u Oriente Medio



SEFIRAH
NORBELGICA
CALIDAD DE VIDA

Felicita a URENDA - ABOGADOS por sus 25 años de servicio y de buena voluntad que con los instrumentos de la verdad hacen suya la lucha en busca de la paz social con probidad y conducta ética.

Precursor. En 1987 un libro de autonomías inició la investigación de este proceso

Libros

9

Autoría propia

Mientras que en coautoría tiene más de una decena de libros, investigaciones y artículos periodísticos

Nacimiento

1990

25 años de trabajo Son los que cumple Urenda Abogados, creado en Santa Cruz y ahora con presencia en La Paz y Oruro

autonomías departamentales

LOS AMIGOS DEL LIBRO

la alternativa al centralismo boliviano

La verdad y la legalidad, los principios fundamentales

Las principales preocupaciones de Urenda Abogados son la responsabilidad personal y colegiada, toda vez que el empresario está sujeto a más riesgos

Los socios de Urenda Abogados encaminan sus trabajos en la verdad y la legalidad, aunque en el medio actual y por la situación del sistema jurídico boliviano estos principios no generen muchos clientes.

"En el medio persiste en muchos segmentos la idea de que el abogado bueno es el que ayuda a su cliente a infringir la ley; naturalmente, hay abogados que basan su práctica en evitar que su cliente honre una obligación pactada o viole una norma y, aunque no se crea, es un nicho de éxito", analiza el director Juan Carlos Urenda.

Insiste en que esto forma parte de la cultura reinante en Bolivia, algo muy lamentable para la sociedad y las inversiones.

"Pero eso no nos preocupa como estudio de abogados porque, definitivamente, ese no es nuestro nicho de mercado", añade.

En este sentido, en Urenda Abogados aplican algunas



Garantía. Los abogados consultan los procesos con sus colegas

Investigaciones

• Análisis de casos

Como resultado del tratamiento de los casos de incumplimiento de los contratos del Estado con sus clientes, nació el último libro de Juan Carlos Urenda, denominado *La responsabilidad de los gerentes, directores y síndicos*, editado por Plural

• 'Semilla' de la autonomía

Autonomías departamentales, la alternativa del centralismo boliviano, se constituye en la investigación precursora para la lucha de la autonomía de Santa Cruz, fruto de la tesis de grado del director de Urenda Abogados, trabajo defendido en 1986



Maestría. Juan Carlos Urenda se especializó en Harvard

estrategias laborales de manera colectiva, entre ser 'caducos' y revisar por lo menos dos veces cada uno de los documentos.

Asimismo, las principales preocupaciones para con sus clientes son la responsabilidad personal y colegiada, dado que el empresario está sujeto a mayores riesgos porque la legislación va acechándolo cada vez más. El resultado es que últimamente se han criminalizado varias conductas que antes constituían solamente meras contra-

venciones contractuales.

Por ejemplo, la Ley Marcelo Quiroga Santa Cruz, incorporó algunos delitos, como el incumplimiento de los contratos con el Estado, cuyo parámetro de medición es 'sin justa causa', un concepto demasiado amplio que queda librado a la interpretación del juez. Este hecho conlleva a que los casos de incumplimiento de los contratos con el Estado ya no los vea un tribunal arbitral o un juez civil-comercial, sino un fiscal y un juez en materia penal.



Celeridad. Con la oficina de La Paz se descentralizan los trámites



Jurisprudencia. En Urenda Abogados tienen todas las leyes al día

Aporte a la formulación legal de la autonomía

Consultado si sigue interesado en la política como cuando fue candidato a gobernador por Santa Cruz, Juan Carlos Urenda responde con un no contundente, argumentando que su interés principal siempre ha sido y será su profesión, sus publicaciones y su trabajo al frente de Urenda Abogados, cuyas actividades les fascinan; asimismo, sus hijos están en etapa universitaria, por lo que le merecen la mayor atención.

Afirma que fue candidato no porque le haya interesado

la política o el poder en sí mismo, sino porque es un apasionado de sus principios y le encanta luchar por las cosas en las que cree.

Con respecto a la lucha por la autonomía departamental, considera que el proceso autonómico, que había dirigido en su formulación legal, en ese entonces estaba siendo abandonado, por lo que intentó reconducirlo.

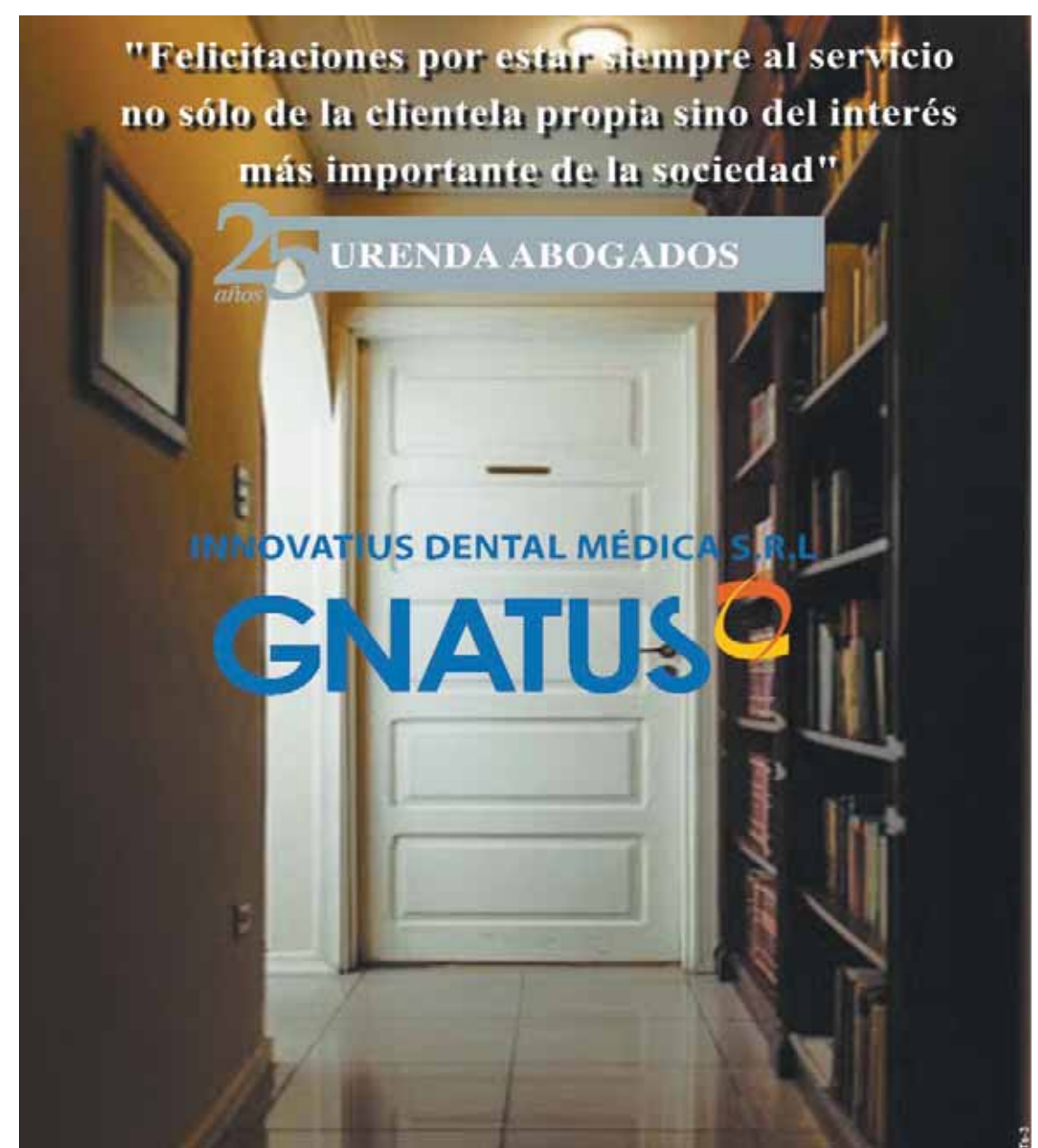
"No lo logré, pero el tiempo me está dando la razón. Hoy Bolivia está más centralizada que nunca", sentencia.

De la boca del director

Integrantes. Los abogados de las ciudades de Santa Cruz, La Paz y Oruro se reunieron para festejar los 25 años en defensa de sus clientes

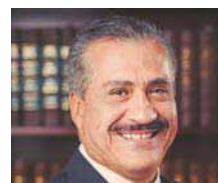
Sobre su profesión: "Tengo la impresión de que no hubiera podido hacer otra cosa. Lo he hecho casi todos los días por el lapso de un cuarto de siglo y siento que estoy empezando (...)"

Sobre la política: "Fui candidato (a gobernador) no porque me interese la política o el poder, sino porque soy un apasionado de mis principios y me encanta luchar por lo que creo"



Frases de Urenda

- **Primera:**
"La caduquera es la principal virtud de un buen abogado. No entregue ningún documento sin haberlo revisado por lo menos dos veces" (colgado en un pasillo de la firma).
- **Segunda:**
"Siempre hay una mejor manera de hacer las cosas".
- **Tercera:**
"Más vale entregar los trabajos tarde y bien que temprano y mal" (consejo de una abogada de Nueva York).



JUAN CARLOS URENDA
DIRECTOR DE URENDA ABOGADOS

Abogado por la Uagrm con maestrías en Derecho por Harvard University y en Derecho Internacional por The American University



EDITH PEDRAZA
EXPERTA EN ASUNTOS REGISTRALES

Abogada por la Uagrm. Tiene experiencia de más de 20 años en litigios civiles en Urenda Abogados, llevando más de un millar de casos



ÁNGEL HUANCA
SOCIO DE LA OFICINA DE LA PAZ

Abogado por la Universidad Mayor de San Andrés, con maestría en Derecho por la Universidad Privada Loyola y Cepies-UMSA



OVIDIO MANCILLA
EXPERTO EN LITIGIOS CIVILES

Abogado por la Uagrm. Tiene como especialidad el área de litigios civiles, tanto en la experiencia profesional como en cursos de especialidad

Especialistas en juicios de cobranzas

Los abogados se enorgullecen de haber llevado más de un millar de procesos judiciales en 25 años

Debido a que Bolivia es un país 'excesivamente centralizado', para que los clientes de Santa Cruz y de otras partes del país tengan un servicio ágil en sus trámites y registros, Urenda Abogados cuenta con una oficina propia en la ciudad de La Paz, iniciativa que resultó un éxito. Está a cargo del socio Ángel Huanca, cuya especialidad son los

empresariales.

De manera general, los juicios que más lleva Urenda Abogados son los de cobranzas, entre los que se destacan los de los bancos. En este campo los socios creen que han sido muy prolíficos, siendo lo que más les enorgullece haber llevado más de mil juicios de cobranzas en este cuarto de siglo.

Aunque no todo es fácil. Aseguran que casi siempre o siempre les ha tocado asesorar a los acreedores y no a los deudores, dado que estos últimos "frecuentemente se valen de mil artimañas para demorar la sentencia o el pago". Actualmente esa sección está a cargo Edith Pedraza y Ovidio Mancilla, que coordinan temas con el responsable de La Paz, Ángel Huanca.

También tienen muchos juicios administrativos y en menor grado los civiles ordinarios, esto por el 'altísimo grado de corrupción de los tribunales'. En contraparte, les gusta mucho representar a clientes en juicios arbitrales y en soluciones negociadas de conflictos complicados.

Ángel Huanca está a cargo de la oficina de La Paz; en Oruro atiende Fabiola Crespo

procesos civiles y la atención de empresas.

Pero la expansión continúa. En Oruro están abriendo una sucursal para abastecer la alta demanda de servicios. Hasta el momento la abogada Fabiola Crespo atiende in situ a las empresas extranjeras que están construyendo una fábrica de cemento para el Estado, además de otros clientes nacionales de distintos sectores



MANUEL URENDA
ASESOR DE EMPRESAS

Abogado por la UPSA y máster en Derecho de Trabajo y Seguridad Social (c) por la Uagrm, además de un diplomado en Gobernabilidad



ROBERTO HURTADO
ASESOR DE EMPRESAS

Abogado por la UPSA con diplomado en Derecho Empresarial por la universidad Nur. Ha trabajado en Graco y en el Banco Ganadero.



DANIELA ROCHA
ENCARGADA DE ASUNTOS COMERCIALES

Egresada en Derecho por la UPSA y lleva procesos comerciales con la firma de Urenda Abogados, con dominio en los idiomas inglés y croata.



FABIOLA CRESPO
RESPONSABLE DE LA OFICINA EN ORURO

Es abogada por la Udabol y egresada de Psicología, con maestría en Educación Superior por la UMFA y con undiplomado en Derecho Notarial.



Biblioteca.
Vista parcial de uno de los pasillos de la oficina central



Archivo. Toda la documentación legal se encuentra resguardada

weidling SA

Felicita al
Dr. Juan Carlos Urenda Díaz

y su eficiente equipo de colaboradores, sumándonos al festejo por los
25 años de fructífera labor de Urenda Abogados Sociedad Civil.

Como clientes desde hace más de 20 años, reconocemos el excelente servicio de asesoría legal prestado a nuestra empresa. Como amigos, les deseamos todo lo mejor y mucho éxito.

25 años URENDA ABOGADOS

URENDA ABOGADOS

25
ANIVERSARIO

Dow AgroSciences
felicit a
Urenda Abogados
Por sus 25 años.

¡Felicidades!

DOW Dow AgroSciences

Soluciones para un mundo en crecimiento

— ¿Cómo nace Urenda Abogados?

Una vez concluidos mis estudios universitarios en Harvard y después de trabajar un tiempo en el estudio de abogados Sullivan & Cromwell de Nueva York, regresé al país y constituí Urenda Abogados Sociedad Civil, con mi padre, Gustavo. Éramos muy amigos, nos llevábamos muy bien. Él fue muy buen abogado, empresario experimentado y, sobre todo, un hombre muy inteligente. Cuando formamos el estudio él ya no trabajaba en ningún caso en particular, pero nos aconsejaba en los momentos críticos. Cada vez que me sentía afligido por los avatares de la profesión, recurría a él e, invariablemente, yo salía reconfortado con su consejo o con el resultado que había arrojado nuestra discusión sobre el tema conflictivo discutido.

Quise muchísimo a mi padre. Sin ninguna duda nos facilitó el nacimiento y desarrollo de Urenda Abogados. Hace diez años que nos dejó, y no le miento, no hay día que no extrañe su consejo.

— ¿Cómo se configura su cartera de clientes?

Cuando nos constituimos nuestra cartera se fue estructurando con base a inversores extranjeros que requerían asesoramiento en idioma inglés. En esa época eran muy pocos los estudios de abogados que podían prestar ese servicio y ahí logramos una ventaja considerable. Hoy en día todos los estudios serios de abogados proporcionan asesoramiento en inglés y en otros idiomas también.

Otro segmento importante al inicio fue la banca. Hace 24 años fuimos contratados por el entonces Banco Santa Cruz, con el que continuamos hasta ahora (Mercantil Santa Cruz). Ello nos llevó a tener otros importantes bancos entre nuestra cartera de clientes a lo largo de este tiempo, la cual es muy variada, incluye desde empresas unipersonales hasta el complicado sistema hidrocarbúrico, bursátil o financiero. Además, con nuestra participación en Ontier Internacional hemos ampliado nuestros clientes extranjeros.

— ¿Qué tipo de asesoramiento brindan?

Nuestra cartera de clientes es básicamente el empresario inversionista local y extranjero y sus múltiples requerimientos de servicios legales para ejecutar adecuadamente una inversión. Es decir, nos abocamos fundamentalmente al derecho comercial, área que está a cargo de Manuel Urenda, asistido por Daniela Rocha. Normalmente los asesoramos desde la constitución de su sociedad y les diseñamos una estrategia de acción que pasa



“Nos abocamos fundamentalmente al Derecho Comercial”

Juan Carlos Urenda

ENTREVISTADO • Director de Urenda Abogados

normalmente por cuestiones laborales, tributarias, registros y contratos como aspectos básicos. Luego, en el desarrollo de sus negocios a menudo los requerimientos son de arbitrajes, fusiones, juicios civiles de cobranza, solución negociada de conflictos, procesos administrativos cuando les falla el Estado y, también, aunque con menos frecuencia, procedi-

mientos constitucionales. Hoy estamos orgullosos de asesorar a los dos proyectos industriales más grandes del país, uno en la provincia Germán Bush, que atiende directamente Roberto Hurtado, y otro en Oruro, a cargo de Manuel Urenda, con la colaboración de Fabiola Crespo.

— ¿Y los arbitrajes?

Para mí es una enorme satisfacción profesional haber actuado como árbitro en una quincena de casos. El centro de arbitraje de la Cainco es uno de los pocos lugares en el país donde se imparte justicia de verdad. Salvo un caso, en todos estos procesos hemos dictado laudos por unanimidad y nunca he sentido la presión de las partes para fallar de una u otra manera. Cada vez que me han nombrado árbitro les he mencionado a los proponentes que acepto con dos condiciones: que nunca

me llamen por teléfono ni que me visiten, ya que no hay nada que no se pueda hablar en la audiencia de arbitraje, y que estén dispuestos a que falle en contra. Para mi regocijo y orgullo por la ética empresarial de los proponentes, en todos los casos han aceptado las condiciones, por lo que he podido trabajar con total libertad y aplicando el derecho. ¡Díga-

me si no es un privilegio para un abogado boliviano!

La parte negativa del arbitraje es que, en la práctica, se ha abusado del recurso de nulidad del laudo, lo que ha judicializado el proceso arbitral que, justamente, está pensado para evitar ese extremo. Es una pena que esté ocurriendo eso, ya que el proceso arbitral está pasando a ser un juicio previo a un proceso judicial en tribunales ordinarios.

También tuve al alto honor de ser miembro de la Corte Internacional de Arbitraje (ICC) con sede en París, probablemente el más prestigioso tribunal de arbitraje comercial del mundo; fui designado en Kuala Lumpur en 2011 a propuesta de la Cainco, cargo que cesó a comienzos de este año.

— ¿De qué trata la solución negociada de conflictos?

La corrupción generalizada del Poder Judicial eleva de una manera increíble el costo de los litigios, por lo que siempre recomendamos a nuestros clientes intentar a través de sus abogados -que no tienen la carga emocional de las partes en conflicto- hacer un acercamiento para lograr una solución negociada. Siempre, pero siempre, una solución negociada resulta más barata y da más certidumbre que el mejor juicio. Felizmente hemos tenido la habilidad de negociar con éxito varios acuerdos millonarios por la vía de la negociación directa. No es nada fácil. Para que una de estas negociaciones tenga éxito, se requiere ante todo que las partes quieran de verdad arreglar sin tribunales.

“Una solución negociada resulta más barata y da más certidumbre que el mejor juicio”

“Acepto ser árbitro bajo las condiciones de que no me llamen por teléfono ni que me visiten”

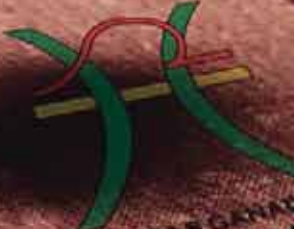
25 años URENDA ABOGADOS

FELICIDADES POR SU
BRILLANTE APOORTE AL
DERECHO EN BOLIVIA




FRIDOSA

INTERGAS
Servicios Petroleros S.A.


HACIENDAS GANADERAS
CHIKUITANAS S.A.



ONTIER GLOBAL felicita a Urenda Abogados,
sus socios en Bolivia, por su 25 aniversario.



ONTIER