

**SISTEMA MUNICIPAL DE  
VÍAS Y PAVIMENTACIÓN**

Del 2005 a la fecha se han pavimentado más de 11 mil cuadras en toda la ciudad

**SISTEMA MUNICIPAL  
DE SALUD PÚBLICA**

Atenderá desde el 2013 los centros de salud y hospitales de segundo nivel



# 2012 informe

Diciembre | 2012 | Gobierno Autónomo Municipal de Santa Cruz de la Sierra | [www.gmsantacruz.gob.bo](http://www.gmsantacruz.gob.bo)

## "SANTA CRUZ DE LA SIERRA YA ES UNA GRAN CIUDAD DEL MUNDO"

Fiel a su estilo, el alcalde cruceño Percy Fernández habla de los desafíos de la ciudad de Santa Cruz y el avance de la autonomía y de la Carta Orgánica municipal

SANTA CRUZ DE LA SIERRA

# La ciudad más pujante, **MODERNA** y hospitalaria de Bolivia



## SISTEMA MUNICIPAL DE EDUCACIÓN

Hasta el 2013 serán 102 los módulos educativos entregados, para beneficiar a más de 250 mil alumnos

# :mensaje



Querida vecina, querido vecino:

En nuestra Gestión Municipal, trabajando juntos estos últimos 7 años, hemos multiplicado las obras que mejoran la calidad de vida de todos. Nuevas escuelas y hospitales, calles y avenidas pavimentadas e iluminadas, viaductos, áreas verdes y espacios públicos recuperados, bibliotecas, mercados, redes de abastecimiento, coliseos, centros de salud, canales de drenaje y una agenda de actividades culturales y comunitarias ... Son el sello que hace de Santa Cruz una ciudad viva... dinámica... imparable!

Y vamos por más. Nuestros planes y programas dan respuesta a las múltiples necesidades de nuestras vecinas y vecinos, con mayores inversiones en obras públicas, en generación de empleo, en tecnología. Poniendo el énfasis en el desarrollo humano, a través de la salud, la educación, la seguridad, el transporte, el abastecimiento, la cultura y la recreación.

Agradezco la confianza de poder trabajar junto a todos ustedes. Aprovecho estas fiestas de fin de año y renuevo mi compromiso de continuar trabajando incansablemente por sus hijos, por hacer de nuestra querida Santa Cruz la ciudad para todos, moderna, pujante y hospitalaria.

Su amigo y servidor,

*Percy Fernández Añez  
ALCALDE MUNICIPAL*



## CONCEJO MUNICIPAL

Saúl Ávalos Cortez	Concejal Presidente a.i.
Rommel Porcel Plata	Concejal Secretario
Desirée Bravo Monasterio	Concejala
Carol Viscarra Guillén	Concejala
Ronay Méndez Chavarría	Concejala
Angélica Zapata Velasco	Concejala
Loreto Moreno Cuéllar	Concejala
José Quiróz Tapia	Concejal
Juan José Castedo	Concejal
Alejandro Ruíz Trigo	Concejal
Freddy Soruco Melgar	Concejal

## EJECUTIVO MUNICIPAL

Ing. Percy Fernández Añez ALCALDE MUNICIPAL	Arq. Angélica Sosa de Perovic SECRETARIA DE PARQUES, JARDINES Y OBRA DE EQUIPAMIENTO SOCIAL
Ing. Co. Manuel Medina Antezana OFICIAL MAYOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	Abog. José Negrete Román SECRETARIO DE ASUNTOS JURÍDICOS
Arq. Sandra Velarde Casal OFICIAL MAYOR DE PLANIFICACIÓN	Dr. Franz Javier Sucre Guzmán SECRETARIO DE DESCONCENTRACIÓN MUNICIPAL
Dr. Raúl Hevia Correa OFICIAL MAYOR DE DESARROLLO HUMANO	Lic. Fernando Mustafá Iturralde SECRETARIO DE RECAUDACIONES Y GESTIÓN CATASTRAL
Ing. Luis Fernando Vaca Díez Bowles OFICIAL MAYOR DE OBRAS PÚBLICAS	Ing. María René Serrate Tarabillo SECRETARIA DE ENTIDADES DESCENTRALIZADAS, DESCENTRALIZADAS Y EMPRESAS MUNICIPALES
Lic. José Canudas Araujo OFICIAL MAYOR DE DEFENSA CIUDADANA	Arq. Rim Safar Sakkal SECRETARIA MUNICIPAL DE MEDIO AMBIENTE

# :desarrollo humano



## UNA GESTIÓN MUNICIPAL POR LA VIDA

El Gobierno Municipal continúa centrando su accionar en el progreso y bienestar de las vecinas y vecinos de Santa Cruz de la Sierra, fortaleciendo sus capacidades, mejorando su calidad de vida, ofreciendo oportunidades de desarrollo y promoviendo la participación en el ámbito social, económico y político.

**ECUELAS DIGNAS  
PARA JUVENTUDES DIGNAS**



Hasta el 2013 serán 102 los módulos educativos entregados, para beneficiar a más de 250 mil alumnos con una inversión de Bs. 580 millones



## SISTEMA MUNICIPAL DE EDUCACIÓN



# De pequeñas aulas a modernos módulos educativos

Hemos cambiado radicalmente la infraestructura escolar. No más escuelas y colegios precarios. No más aulas pequeñas y estrechas. Construimos para nuestros niños y jóvenes, modernos módulos educativos que cuentan no solo con aulas espaciosas debidamente equipadas con mobiliario acorde a las necesidades de cada nivel y grado educativo. Además estos módulos están dotados de parque infantil, plaza y parques de recreación, canchas polifuncionales, cafetería, patios y galerías, parqueo vehicular, dirección y administración, depósitos, baterías de baños, garitas de seguridad y control así como instalaciones de servicios y otros.

Este 2012, el plan de refaccionamiento de 366 unidades educativas y 33 módulos fiscales se inició dos días después de terminadas las clases, haciendo un plan no solamente para intervenir entre diciembre y febrero sino también durante todo el año. Se atiende el mejoramiento sanitario, goteras, vidrios y pintado de los locales, invirtiendo más de Bs. 39 millones.

Actualmente hay 41 módulos educativos ya construidos y utilizados por los alumnos, 30 que se encuentran en ejecución y otros 31 en proceso de licitación, avanzando así en el objetivo de cubrir en forma completa las



Inauguración del módulo educativo en la Pampa de la Isla

necesidades de infraestructura educativa del municipio tanto para primaria como secundaria. Hasta el 2013 serán 102 los módulos educativos construidos para más de 220 mil estudiantes.

Para mejorar las condiciones se distribuyó alimentos nutritivos, limpió y refaccionó y entregó mobiliario escolar a los establecimientos educativos.

**LIMPIEZA DE MÓDULOS Y CÁMARAS SÉPTICAS**

Bajo la premisa de mantener los establecimientos escolares en condiciones adecuadas y de salubridad, se contrataron este año 4 empresas para realizar limpiezas dos veces al día de aulas, baños, pasillos, aceras, patios y jardines en 25 módulos educativos. Se realizó limpieza de cámaras sépticas, pozos absorbentes y desague de artefactos sanitarios.

### MOBILIARIO ESCOLAR

Se invirtió este año 14.7 millones de bolivianos en 45.453 sillas, mesas y pupitres unipersonales para todos los ciclos de módulos y locales educativos.

### DESAYUNO ESCOLAR

Se distribuyó a las unidades educativas fiscales de los 15 dis-

tritos municipales. Se repartió un menú de acuerdo a la estación verano-otoño, invierno y primavera.

La inversión alcanzó los 64 millones de bolivianos en beneficio de 250 mil colegiales de 58 unidades educativas. Se habilitó la línea telefónica gratuita 800140231.

Continuó la campaña de edu-

### CACIÓN CIUDADANA

Pepe Mosca en

colegios, parques y universidades.

### SERVICIOS BÁSICOS

Nueve millones de bolivianos se invirtieron en luz, agua y teléfono para garantizar los servicios básicos en los colegios. Seguimos trabajando en el plan de salud preventiva en las escuelas pues este año fueron 1000 mil cuarenta estudiantes capacitados en enfermedades tropicales como el dengue, gripe A(H1N1) y rabia canina en 343 unidades educativas.

En la gestión 2012, la inversión municipal en los 6 hospitales de tercer nivel supera los Bs. 166 millones



## INVERSIÓN HISTÓRICA EN LA SALUD

## SISTEMA MUNICIPAL DE SALUD PÚBLICA

# La salud es prioridad de nuestra gestión municipal

En la gestión 2012, la inversión en los 6 hospitales de tercer nivel supera los 166 millones de bolivianos, destinando 52 millones en infraestructura y 114 millones en equipamiento médico y hospitalario, cuyo detalle es el siguiente:

1. El Hospital de Niños "Mario Ortiz Suárez" cuenta con un nuevo edificio de 5 mil metros cuadrados donde funcionará la Unidad de Terapia Intensiva, Sala de Hemodiálisis, Sala de Internación, Unidad de Trasplantes, Tratamiento Ambulatorio, Quimioterapia, Laboratorios Clínicos, Morgue, todas debidamente dotadas con equipos médicos y hospitalarios de última generación. Se construyó además parqueos internos en el subsuelo. Se han realizado trabajos de refacción y mantenimiento general de sus instalaciones, y se ha entregado de forma adicional equipo médico y hospitalario según lo requerido por dicho hospital.
2. El Hospital "San Juan de Dios" fue refaccionado; además de la construcción de quirófanos y de otras obras de infraestructura de servicios. Se le ha entregado equipamiento médico y hospitalario atendiendo sus necesidades y demandas.
3. En el Hospital "Japonés" fueron ejecutadas obras de refacción y mantenimiento, construyendo nuevos quirófanos, Salón Auditorio y Sala de Fisioterapia. Se entregó equipamiento médico y hospitalario moderno.
4. En el Banco de Sangre se procedió a su refacción, remodelación, ampliación y dotación de equipos médicos especializados.
5. En la Maternidad "Percy Bolland" se ejecutaron obras de refacción completa, contando con nuevos quirófanos, y áreas para enfermería y otros servicios como cocinas y lavanderías. Se entregó equipamiento médico y hospitalario moderno.

mantenimiento y reacondicionamiento de la bomba de cobalto, y se entregó a dicho hospital equipos médicos y hospitalarios modernos.

6. En el Hospital de Niños "Mamí Linda y Sanita" se entrega a mujeres en etapa de gestación y lactancia con el fin de equilibrar la salud y el bienestar de la mujer gestante y del bebé. Este último equilibra el peso materno, previene la anemia, evita partos prematuros y reduce los riesgos de nacimientos con defectos en el cerebro y la columna, además previene infecciones en la madre y el niño.

7. En el Hospital Oncológico del Oriente fueron refaccionados y ampliados sus servicios de emergencia, quirófanos y de consulta externa; además, se construyeron 13 consultorios nuevos. Se realizó el

mantenimiento y reacondicionamiento de la bomba de cobalto, y se entregó a dicho hospital equipos médicos y hospitalarios modernos.

8. En el Hospital "San Juan de Dios" se ejecutaron obras de refacción completa, contando con nuevos quirófanos, y áreas para enfermería y otros servicios como cocinas y lavanderías. Se entregó equipamiento médico y hospitalario moderno.

9. En el Hospital "Japonés" fueron ejecutadas obras de refacción y mantenimiento, construyendo nuevos quirófanos, Salón Auditorio y Sala de Fisioterapia. Se entregó equipamiento médico y hospitalario moderno.

10. En el Banco de Sangre se procedió a su refacción, remodelación, ampliación y dotación de equipos médicos especializados.

11. Para la atención de los otros dos niveles, primario y secundario, del sistema de salud, el Gobierno Municipal ha construido 20 nuevos centros municipales de salud, que se suman a la red municipal de salud de primer nivel.

12. En cuanto a la atención en el segundo nivel, se han construido



El 2013 el Gobierno Municipal se hará cargo del primer (centros de salud) y segundo nivel (nuevos hospitales) de salud



Desde el 2005, la gestión municipal por la vida del Alcalde Percy Fernández, ha invertido más de Bs. 450 millones en la salud pública

desde los 6 hasta los 23 meses, mientras que la "Mamí Linda y Sanita" se entrega a mujeres en etapa de gestación y lactancia con el fin de equilibrar la salud y el bienestar de la mujer gestante y del bebé. Este último equilibra el peso materno, previene la anemia, evita partos prematuros y reduce los riesgos de nacimientos con defectos en el cerebro y la columna, además previene infecciones en la madre y el niño.

Tomando en cuenta que la mayor parte de la población adulta mayor es un grupo con riesgo de carencia de nutrientes y siendo la desnutrición una de las patologías más frecuentes, se entrega un complemento nutricional que fortalece el sistema inmunológico y cardiovascular, además de incrementar la masa muscular y la de los huesos. La inversión supera los tres millones de bolivianos. Asimismo se llevó la afiliación del Seguro Municipal de Vejez a los barrios.

El alimento del "Niño Sano" es un complemento a la leche materna que se da a los infantes

INVERSIÓN EN  
DESAYUNO ESCOLAR

El 2012 se invirtió 64 millones de Bolivianos en el desayuno escolar para 250 mil alumnos de 586 unidades educativas que están en los 15 distritos municipales. Se distribuyó un menú de acuerdo a la estación.



## SISTEMA MUNICIPAL DE SALUD PÚBLICA



Continúa la campaña gratuita contra el cáncer de mama, 3.500 estudios con 175 mujeres en tratamiento



La prevención contra el Dengue en los barrios es positiva, de 360 casos en 2011 a 13 en 2012



Se realizan controles permanentes para cuidar la salud de los vecinos



Nuevos nichos y osarios en el cementerio municipal La Cuchilla

INVERSIÓN EN  
LIBROS EDUCATIVOS

Se destinó 50 mil Bolivianos para la impresión de textos de alfabetización y educación primaria de beneficiando a jóvenes y adultos de los barrios



## SISTEMA MUNICIPAL DE CULTURA



Por segundo año consecutivo se realizó el Concierto de la Ciudad para septiembre, la temática en 2012 fue "Sonidos de la Libertad"

# Artes al alcance de todos

La comuna cruceña realizó talleres de cerámica, conjuntos musicales, conciertos didácticos, seminarios de Patrimonio Cultural, de danza, festivales de teatro, de canto infantil. 90 personas fueron capacitadas, incorporándose a los elencos Santa Cecilia y Voces del Cielo.

Se realizaron ferias culturales, artesanales y turísticas con la participación 1250 artesanos productores.

Se distribuyó de material turístico en la Casa de la Cultura, Biblioteca Municipal, Infotur, Aeropuerto Viru Viru.

Este año se registraron 2546 visitas a la Dirección de Cultura.

Se mejoró la fachada de la Plaza 24 de Septiembre y fachada de los edificios alrededor, Plaza Villa 1<sup>er</sup> de Mayo, Plan 3.000 y Pampa de la Isla, pórticos de parques cerrados, Av. Monseñor Rivero, Cristo Redentor, Paragua, Doble vía La Guardia, Roca y Coronado, con una 1.4 millón de bolivianos.

Se efectuaron festivales de expresión y promoción de la danza. Festival de música renacentista y barroca "Misiones de Chiquitos" que reunió a 60 mil personas. Fue el hito más importante del



Modelo del nuevo Teatro Municipal



El alcalde Percy Fernández comparte villancicos navideños con el coro infantil Voces de Cielo

Se fomentó la lectura con la construcción de 3 bibliotecas municipales con una inversión de 2.1 millones de bolivianos. Más de 125 mil usuarios se atendieron en servicios bibliotecarios como en actividades de fomento y promoción de la lectura.

Se publicaron 6 libros con una inversión de 271 mil bolivianos y se efectuaron 20 festivales municipales de Teatro y Presentaciones de Artes Escénicas

Con el objetivo de promocionar en las niñas y niños en edad escolar, la lectura e incentivar el hábito lector como también promover el uso social de las bibliotecas municipales se realizaron actividades como La hora del Cuento, cursos de ajedrez, visión de películas, cursos de pintura beneficiando a 1800 menores.

El nuevo Teatro Municipal para 2500 personas estará listo para el 2013. Ya tenemos la idea ganadora. Con esta obra la ciudad estará a la altura de otras capitales del mundo porque contará con tres niveles para espectadores, camarotes, vestidores, salas de proyección además de sonido y acústica de última generación.

Apropiación del Centro Histórico.- 17 visitas con 1.350 estudiantes. Se han restaurado 28 monumentos

CARRERA  
PEDESTRE

Por primera vez en la capital cruceña se reunió a 16 mil estudiantes en una carrera pedestre. La comuna alcanzó estas cifras en un evento que partió del parque Los Mangales II, realizado el 19 de agosto



## SISTEMA MUNICIPAL DE PRÁCTICAS DEPORTIVAS

La gestión municipal 2012 tomó como uno de los principales objetivos el fomento al deporte. Es por eso que se realizaron un sinfín de actividades deportivas en los barrios de la capital cruceña llegando a beneficiar a 532 mil personas entre niños, adolescentes y adultos mayores.

Deporte escolar, juegos estudiantiles, escuelas básicas deportivas gratuitas, formación deportiva, carreras pedestres distritales, Día del Peatón, Día del Desafío, Ligas de barrios, actividades con personas con discapacidad, actividades con personas de la tercera edad y actividades en los parques urbanos fueron parte de la gestión deportiva municipal 2012. Los eventos deportivos se realizaron en coliseos municipales, pistas atléticas, canchas polifuncionales y parques urbanos.

Hay 38 canchas polifuncionales construidas y en ejecución en los 15 distritos municipales

Se construirán este 2013 4 miniestadios en los distritos 11, 7, 8 y 9 con capacidades que llegan hasta las 5000 personas.

Encerramiento perimetral para 11 pistas atléticas.

A los cuatro coliseos construidos hasta ahora en la gestión del alcalde se sumarán tres más en los distritos 8, 3 y 10 el 2013.

Este año se iluminaron 186 canchas polifuncionales haciendo un total de 420. Están en proceso 80 más para llegar a cubrir en un 100%.

En los parques urbanos El Mechero, Plan Tres Mil y el Central se realizaron gimnasias aeróbicas de manera gratuita beneficiando a más de 60.000 personas este año.

## Fortaleciendo el deporte en los barrios



Las escuelas deportivas en los barrios fomentan diversas disciplinas deportivas



La gestión por la vida del Alcalde Percy Fernández llega con actividades deportivas a todos los vecinos

## :desarrollo económico y reducción de la pobreza



### UNA GESTIÓN MUNICIPAL QUE BRINDA OPORTUNIDADES A NUESTRA GENTE

Trabajo es la acción positiva que junto a la educación dignifica al ser humano.  
El Gobierno Municipal promueve la generación de miles de empleos

→ MUJERES EMPRENDEDORAS

El cotillón en goma eva fue el curso más requerido en el programa de Mujeres Emprendedoras. Tuvo 191 participantes. 73.392 personas se beneficiaron con talleres de prevención.



## SISTEMA MUNICIPAL DE DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL

# Generación de empleo

La inversión pública del Alcalde Percy Fernández es una de las estrategias más efectivas para dinamizar la economía y generar empleo. Sin embargo, aunque el municipio haya batido records en este sentido, no nos queda-

mos ahí. Estamos fomentando la creación de microempresarios en los barrios, de jóvenes con oficios técnicos, centros juveniles de empleo y fortaleciendo la red de abastecimiento y mercados de la ciudad.



### Carreras técnicas para bachilleres de escasos recursos

Este año la comuna destinó 500 mil bolivianos para 300 jóvenes bachilleres de escasos recursos puedan beneficiarse de 11 carreras técnicas y ser insertados en un área laboral. Desde el 2006 son 3.600 los bachilleres beneficiados.



### Mujeres Emprendedoras

Una de las principales causas de la violencia familiar se debe a la dependencia económica. En este sentido, se creó el programa de "Mujeres emprendedoras", destinado a la capacitación de mujeres de diferentes distritos municipales en áreas técnicas y creación de microempresas, para que logren autosuficiencia económica. 713 mujeres fueron capacitadas este año. El cotillón en goma eva fue el curso más requerido en el programa de Mujeres Emprendedoras. Tuvo 191 participantes.

Cabe destacar que desde 2009 son 4.213 las beneficiadas.



### Apoyo al micro-empresario de los barrios

Se realizaron 25 ferias beneficiando a 2.300 vecinos se auto gestionan su propio empleo mediante la elaboración de artesanías, comida, manufactura y textiles, además de servicios. Se capacitaron a más de 500 microempresarios en gestión empresarial. Se abrió el primer Centro de Jóvenes y Empleo de Santa Cruz (CJE), espacio donde jóvenes de 15 a 30 años pueden acceder a servicios gratuitos de orientación y búsqueda de empleo. Son 300 los beneficiados a la fecha.

# Fortalecimiento de la Red de Abastecimiento y Mercados

**MERCADO NUEVO** - 135 puestos que permitirán una atención a la población con mayor eficiencia, seguridad pero sobre todo cuidando la infraestructura histórica del Casco Viejo.

Será entregado a finales de marzo de 2013. Todos los vendedores ambulantes de La Ramada, que actualmente están expuestos en la calle y sin condiciones de seguridad, serán reubicados en los 5.600 puestos que se están habilitando en la moderna construcción, que cuenta con un cerramiento perimetral, con casetas policiales y puestos de socorro. Además de planificar una atención sectorizada para la venta de abarrotes, frutas y carnes dando mayor comodidad y accesibilidad al vecino. La inversión municipal es de Bs. 40 millones.

**PASEO DE LOS ARTESANOS** - 40 espacios donde podrán mostrar su arte de forma ordenada al lado del Paseo de las Flores. Tendrá las mismas características de la Recova, pero con la diferencia que es municipal y gratuito. Esta es la primera experiencia en el distrito 11 en pleno centro de la ciudad, pero nuestra intención es hacer lo mismo en el Plan Tres Mil, Villa Primero de Mayo, Pampa de la Isla y en todos aquellos lugares donde los artistas se han ganado un espacio.

**MERCADO MINORISTA LA RAMADA CON 90% DE AVANCE**



El Alcalde Percy Fernández inspeccionó el nuevo mercado La Ramada ubicado en el Distrito 10

→ PROTECCIÓN A GRUPOS VULNERABLES

Los Servicios Legales Integrales de la Alcaldía cruceña realizaron el 2012 más de 4 mil acciones con el apoyo de psicólogos, abogados y trabajadoras sociales



## SISTEMA MUNICIPAL DE PROTECCIÓN SOCIAL

# Centro de Rehabilitación para Drogodependientes



En septiembre, el alcalde colocó la piedra fundamental para el inicio de la obra en la "Pampa de la Isla", distrito 6, que tendrá una capacidad para 200 personas con ambientes adecuados para su recuperación y talleres ocupacionales que ayudaran a la reinserción social. La inversión municipal es de Bs. 11 millones. Un Juez del menor controlará la rehabilitación en seis ambiente de terapias donde se desarrollará la ayuda en el campo social, sicológico, familiar, laboral, deportivo y espiritual. Además de tres consultorios, enfermería, depósitos, administración, galerías, un auditorio para 121 personas, 2 canchas polifuncionales, 2 áreas de huertos, galerías, parqueos, 4 talleres de oficios y tareas ocupacionales y un patio de exposición cubierto de una galería lateral.



### Unidad de Víctimas Especiales

En el Centro Municipal de Protección a víctimas de abuso sexual se registraron 893 víctimas de abuso sexual este año. Hubo 4.291 acciones realizadas.

Centros infantiles para niños de 0 a 6 años (PIAN-6): Se brindó asistencia administrativa, área de consulta exterior (dos consultorios, sala para médicos, oficina para asistencia social, enfermería, sala para fisioterapia), salón de uso múltiple para actividades sociales, además de contar con comedor, cocina, depósito, patio de servicio, sala de sueño, talleres de capacitación y patio de recreación. Se construirán dos centros similares en los distritos municipales 2 y 6.

Programa de difusión de derechos: 54 mil beneficiados con programas de difusión de derechos con una inversión de 250 mil bolivianos.

# El calor del albergue municipal

Atender las necesidades de alimentación, techo y salud de personas indigentes en épocas de invierno es uno de los programas de solidaridad que realiza todos los años la comuna cruceña. Este año se brindó atención a 3.982 personas en situación de calle. De estas el 43% tiene entre 18 a 30 años. Se atendieron 430 enfermos. La inversión alcanzó los 247 mil Bolivianos.



### Atención social y de protección sin descanso

y Adolescencia son un servicio público permanente y gratuito que están en los distritos para la protección y defensa socio-jurídica de los derechos de los niños, niñas y adolescentes, a través de programas preventivos. Las denuncias se reciben en el número gratuito: 156, al que se puede llamar desde cualquier teléfono.

El Gobierno Municipal, velando por los derechos de los niños, adolescentes y adultos, benefició este año a 150.778 personas a través de los programas de la Defensoría de la Niñez, Sistemas Legales Integrales Municipales, Centros y Hogares, Mujeres Emprendedoras, talleres de prevención y el albergue municipal. Equipos multidisciplinarios compuestos por abogados, trabajadores y psicólogos brindaron asistencia, legal, social y psicológica. Este año se atendieron 10.048 casos, realizando 35.699 acciones.

En los Servicios Legales Integrales Municipales se invitieron 3.2 millones de Bolivianos para atender casos de violencia familiar, que este año fueron 3.804 casos. Se realizaron 55.346 capacitaciones.



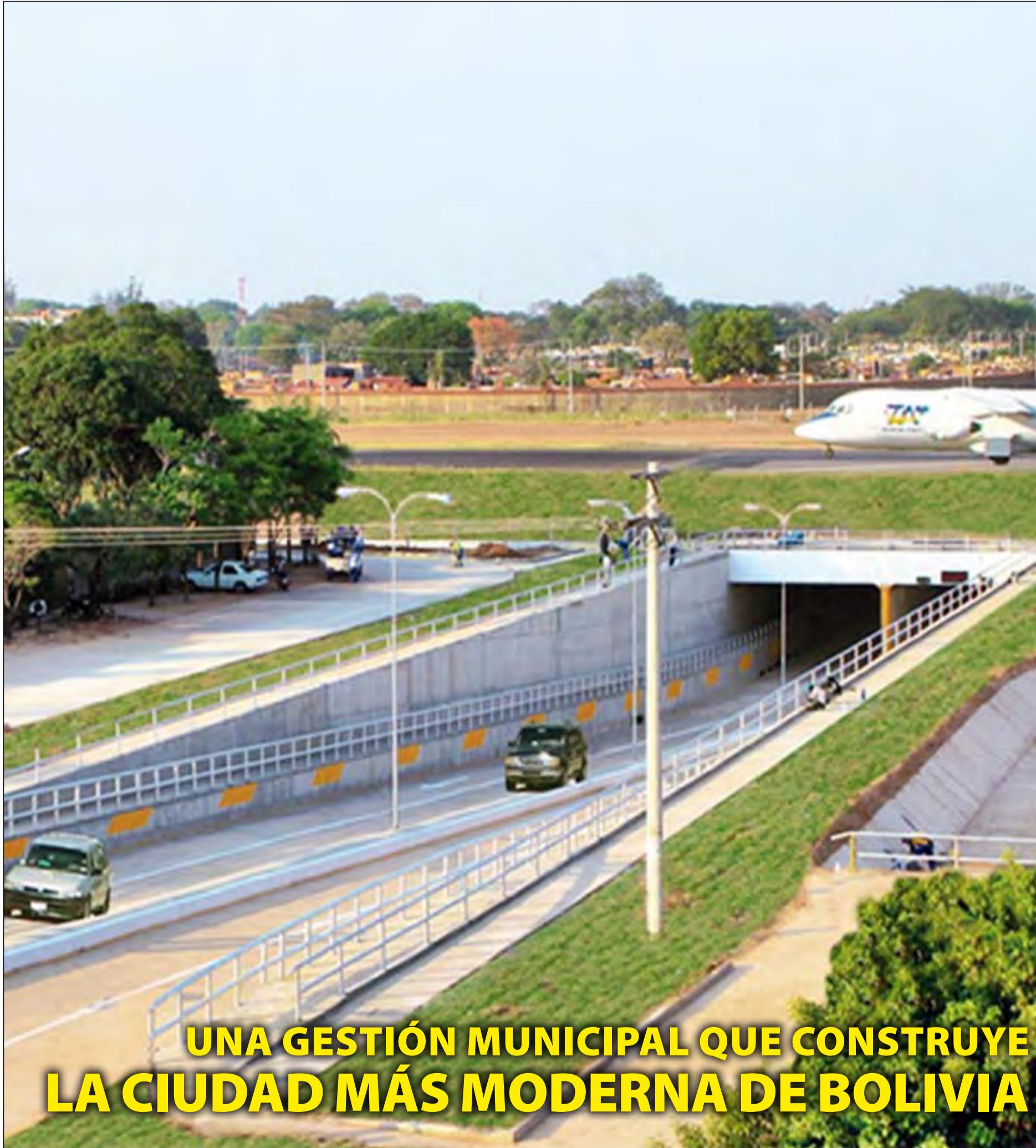
La campaña de prevención contra las drogas en colegios cerró con la presencia de miles de niños en el Tahuichi

# infraestructura



AVENIDAS  
PRINCIPALES

En avenidas principales desde el 2005 hasta la fecha se han pavimentado 8 mil cuadras, lo que equivale a una distancia entre Santa Cruz de la Sierra y Oruro.



**UNA GESTIÓN MUNICIPAL QUE CONSTRUYE  
LA CIUDAD MÁS MODERNA DE BOLIVIA**

Seguimos construyendo para solucionar los problemas de infraestructura y ordenamiento de nuestra ciudad, con la mirada puesta en el presente y en el futuro

## SISTEMA MUNICIPAL DE VÍAS Y PAVIMENTACIÓN

# Llegamos con pavimento a los 15 distritos

Brindamos a los vecinos y vecinas mayores niveles de calidad de vida a través de la mejora en el acceso a las viviendas, y mejor acceso de los ciudadanos a los servicios, mejor calidad ambiental (reducción de la emisión de polvo, menor afluencia de enfermedades respiratorias), mayor seguridad ciudadana (el transporte público o privado llega más cerca de la casa), tam-

bién se fortalece el tejido social y la organización local.

Cuando llegamos con el pavimento a los barrios, se llega también con obras de saneamiento complementarias, se dinamiza la economía del sector y aumenta el valor de los terrenos facilitando a los vecinos la posibilidad de solicitar créditos para emprendimientos o mejoras a sus viviendas.

El 2012 se han pavimentado 1.500 cuadras entre calles y avenidas y se ha iniciado la ejecución de mil cuadras entre avenidas principales y secundarias.

Desde el 2005 hasta la fecha, se han ejecutado aproximadamente 11 mil cuadras de calles y avenidas.

Este año pavimentamos un promedio de 130 cuadras por

distrito y están en plena construcción mil calles más y 400 cuadras de avenidas secundarias.

En avenidas principales se están construyendo 600 cuadras desde el 2012. Cabe destacar que desde el 2005 hasta la fecha en avenidas principales se han pavimentado 8 mil cuadras, lo que equivale a una distancia entre Santa Cruz de la

Sierra y Oruro.

Las avenidas troncales terminadas el 2012 son tercer anillo Santos Dumont - Grigotá, tercer anillo Pirá - Roca Coronado, tercer anillo Centenario - Busch, tercer anillo Virgen de Cotoca - Mutualista, avenida Tres Pasos Al Frente entre las avenidas Ché Guevara y 16 de Julio, Radial 10, Radial 13, entre otras.



### EL DATO

7 de cada diez cuadras de pavimento en la ciudad han sido ejecutadas durante las 5 gestiones municipales del alcalde Percy Fernández.

Del 2005 a la fecha se han pavimentado más de 11 mil cuadras con una inversión de Bs. 1540 millones con recursos municipales.



Av. Canal Cotoca y 3er. Anillo

PERCY FERNÁNDEZ ÁÑEZ:

# "Santa Cruz de la Sierra ya es una gran ciudad del mundo"

— ¿Qué perfil quiere darle a Santa Cruz en su gestión?

— Santa Cruz es una ciudad con perfil propio. Lo delinean los cruceños, los vecinos, los barrios. Los tiempos cambian y Santa Cruz igual, a su ritmo. Pienso que las mujeres y los jóvenes van más rápido, las mujeres ejerciendo sus derechos con más amplitud, también llenándose de más trabajo, si cabe, porque los cruceños salimos adelante gracias a nuestras madres, a las mujeres que se ocupan de la educación de los niños y ahora también de trabajar a la par de cualquier hombre y los jóvenes, una hermosa población que encuentro cada vez que inauguramos un módulo educativo, un parque, un colese, una biblioteca.

Los jóvenes son arrasadores con su vitalidad, su hermosura al bailar, al cantar, al declamar, todos al día con la tecnología y tan querendones de lo suyo. Esta ciudad se superó a sí misma, ya es una gran ciudad del mundo.

— ¿Cuáles son los proyectos estrella de su administración?

— Todos. Llevamos miles de obras en estos siete años y cada una es un hito porque puede ser que para usted una obra estrella sea algo monumental, nunca visto, y uno se da cuenta todos los días que lo que haga, lo que construya para el uso público, es una obra estrella. Usted tiene que mirarse en los ojos de los padres de familia, de esas madres que se dan modos para acomodar a sus hijos y asistir a las inauguraciones cualquier día del año. Los maestros, los estudiantes que se enorgullecen porque su escuela ya no es sólo un nombre sino una gran escuela, un templo al que acuden a educarse, para ser libres y estar seguros, que es lo principal para

Fiel a su estilo, el alcalde cruceño Percy Fernández habla de los desafíos de la ciudad de Santa Cruz y el avance de la autonomía y de la Carta Orgánica municipal



cualquier ser humano, sentirse protegido.

— ¿Qué avance hay en la Santa Cruz autonómica, en el plano municipal?

— Mire, este alcalde fue quien descubrió la Constitución Política, allá por 1990. Desde entonces predico la autonomía y la validez de los preceptos constitucionales. Años antes, cuando fui presidente del Comité Cívico pro Santa Cruz, redactamos y publicamos el primer proyecto de Ley de Descentralización.

Estamos hablando del siglo pasado, parece mentira. La anterior Constitución era bonita, ahí la autonomía municipal estaba claramente establecida. Ahora la complicaron un poco; pero igual es buena hasta que se ponen a reglamentar en leyes y le cambian el espíritu al mandato constitucional. No tengo que decir que soy autonomista, ni que hago autonomía porque soy nomás y ejerzo. Tenemos un presupuesto y todo lo que hacemos es para acre-

centar el bienestar común, la vida pública, en comunidad, para que nadie se sienta afuera de esta ciudad o que no pertenece al conjunto de los cruceños, para que todo cruceño se desenvuelva en libertad.

— ¿En qué está la Carta Orgánica y cuál es su papel en el diseño?

— Los concejales que se fueron andaban en eso, armando algo complicado, puro consultorías. Los dejé nomás que hagan. Veremos qué resulta de eso. Le pusieron de algún lado Carta Orgánica a lo que nosotros en 1990 llamamos Nuevo Modelo Municipal. Una especie de declaración de principios de administración. Santa Cruz tiene cerca de dos millones de habitantes y se estima que en pocos años tendrá el doble de población. Así critican que hay exceso de obras y es porque se perdieron en alguna parte de la historia, porque no van a los barrios, no son los chicos sin escuela digna, las madres sin aliento alguno. Vaya usted a preguntarle a cualquier fa-

milia en las zonas alejadas de la ciudad si quiere Carta Orgánica. Es como el hambre: no enseñe a tocar el violín a quien no ha saciado su hambre, quien no ha curado sus heridas. Despues sí, usted satisfecho y bañadito está con toda la atención puesta a crecer en otras áreas.

Nosotros miramos eso: que cada cruceño tenga educación digna, salud cerquita de su casa, un lugar protegido donde pasear, hacer ejercicios, escuchar a los pájaros. Lo demás viene después, con la Carta Orgánica.

— ¿Cuáles son los desafíos del municipio y del departamento?

— Seguir siendo nosotros mismos. El mundo cambia, el país igual. Hace más de 400 años que somos cruceños y llegan de todos lados a vivir acá, por algo es. A todos nos gusta cómo somos, ojalá no cambiemos demasiado.

— ¿Qué regalos le dará a Santa Cruz?

— Los de todos los días. Trabajar y pensar soluciones para esta

(Entrevista publi-

cada por La Razón, el

24 de septiembre

2012)

## PERFIL

Percy Fernández Áñez nació en Santa Cruz de la Sierra el 14 de febrero de 1939.

Hijo de Piedades Áñez y Genaro Fernández, es el menor de ocho hermanos.

Estudió la escuela primaria en el colegio Neptalí Sandoval y realizó estudios secundarios en los colegios La Salle y Nacional Florida.

En la ciudad de Córdoba, República Argentina, obtuvo el título de Ingeniero Civil en la Universidad Nacional con grado máximo.

De vuelta al país, trabajó en su profesión construyendo puentes, carreteras, edificios y muchas otras obras públicas y privadas.

Por concurso de méritos fue elegido Vicepresidente del Comité de Obras Públicas de Santa Cruz, del que luego fue su Presidente así como de la Corporación Regional de Desarrollo de Santa Cruz.

Fue director de CRE, COTAS Y SAGUAPAC.

Una vez elegido Presidente del Comité Pro Santa Cruz, lideró la elaboración del primer Proyecto de Ley de Gobiernos Departamentales y Descentralización.

Como Ministro de Integración asumió, en representación de Bolivia, la Presidencia del Acuerdo de Cartagena.

Fue Senador de la República y elegido en 1989, Alcalde de la ciudad de Santa Cruz de la Sierra, cargo que ocuparía tres veces consecutivas por voto popular entre los años 1990 y 1995 (4 enero 1990 - 2 octubre 1991; 2 enero 1992 - 5 octubre 1993; 3 enero 1994 - 2 octubre 1995). Fue Concejal Municipal desde 1996 hasta 2004. Nuevamente Alcalde desde el 13 de enero de 2005 hasta el 4 de enero de 2010. Asume por quinta vez el cargo de Alcalde este 30 de mayo de 2010 para un nuevo periodo de cinco años.

Está casado con la señora Irma Velasco de Fernández y sus hijos son José Miguel, Carlos Percy, Ana María y Francisco.

→  
**PAVIMENTO  
PARA TODOS**

El 2012 se han pavimentado 1.500 cuadras entre calles y avenidas y se ha iniciado la ejecución de mil cuadras entre avenidas principales y secundarias.



## SISTEMA MUNICIPAL DE VÍAS Y PAVIMENTACIÓN

# Obras modernas para comodidad de los vecinos



Av. Cristo Redentor y 4to. Anillo

El alcalde Percy Fernández trabaja para agilizar el tráfico vehicular en la ciudad con el objetivo de ahorrarle tiempo al vecino. Se inició el proceso para la construcción de tres nuevos viaductos en el quinto, sexto y séptimo anillo de la avenida Cristo Redentor además de la ampliación de la vía hasta el octavo anillo.

Estas obras complementarán el viaducto de tres niveles ejecutado en el cuarto anillo y Cristo Redentor que descongestiona las zonas aledañas al Parque Industrial, Urubó y Equipetrol además de que distribuye el tráfico municipal, departamental y nacional al tratarse de una carretera troncal.

También es parte del sistema vial del túnel de El Trompillo que une a los distritos municipales 4, 9 y 12 con el 3, 7, 8 y 11 que estaban aislados. Ambas obras modernas descongestionan más de 200 mil vehículos al día.

También continuamos mejorando los caminos vecinales y llegando con agua potable a las comunidades rurales del municipio. Por primera vez, un



Túnel Aeropuerto El Trompillo

Gobierno Municipal se preocupa por llegar a las comunidades y dar mejores condiciones de transporte a través de caminos vecinales ripiados. Esta acción es un beneficio de magnitud para la zona rural y posibilita el acceso y el intercambio más ágil a lugares que se encontraban prácticamente aislados.

Este año se ha ampliado la red matriz de las comunidades de siete distritos con obras de perforación de pozos, construcción de tanques elevados, ejecución de casetas de bombeo e instalación de la red. Estos trabajos benefician a 200 mil vecinos y vecinas que viven en zonas periurbanas de la ciudad.

En saneamiento básico, la Alcaldía cruceña aporta al alcantarillado sanitario del Plan Tres Mil, tal como lo hizo en la Villa Primero de Mayo, Pampa de la Isla y El Bajío con una inversión desde el 2005 hasta la fecha de Bs. 91 millones.



Los tres nuevos viaductos de la Av. Cristo Redentor en el 5to, 6to y 7mo Anillo, ayudarán a descongestionar 40 mil vehículos por día en la zona norte de la ciudad.

→

**INVERSIÓN EN  
DRENAGE**

Antes habían 50 kilómetros de canales, ahora con la gestión del alcalde Percy Fernández existen más de 200 kilómetros. Desde el 2005 se han invertido Bs. 970 millones en canales de drenaje.



## SISTEMA MUNICIPAL DE DRENAGE

### TAMBIÉN SE EJECUTAN LAS OBRAS COMPLEMENTARIAS

Desde el 2007 se han señalizado de manera horizontal 178 mil metros cuadrados y de manera vertical 1861 piezas con una inversión de Bs. 23,6 millones.

Se señalizó un área de 74 mil metros cuadrados desde el centro de la ciudad hasta el segundo anillo para liberar los canales de transporte público y privado además se colocaron 732 señales verticales en todos los distritos.

Desde el 2007 se han duplicado los semáforos, 6 de cada diez semáforos de la ciudad han sido colocados por la gestión del alcalde Percy Fernández.

Vamos por 81 intersecciones y avanzamos a la meta de colocar semáforos en las 138 intersecciones de la ciudad hasta el 2015.

Este 2012 se inauguró la primera central a nivel Bolivia de semaforización inteligente con 30 intersecciones de semáforos con la meta de completar hasta el 2015 con las 138 intersecciones de la ciudad.

El 2012 se han colocado 23 mil metros de barandas sumando 83 mil desde el 2005 a la fecha para protección vehicular y 24 puentes vehiculares sumando 600 desde el 2005 para seguridad de los vecinos.

Señalización



Semáforos inteligentes

# Más de 200 kilómetros de Drenaje



Canal Radial 10



Canal Tres Pasos al Frente

# medio ambiente



RECUPERAMOS  
ESPACIOS VERDES

Son 31 parques urbanos protegidos, donde los vecinos comparten en familia actividades al aire libre además de actos sociales



## UNA GESTIÓN MUNICIPAL QUE CONSERVA EL MEDIO AMBIENTE Y AHORRA ENERGÍA

Santa Cruz de la Sierra se está convirtiendo en la ciudad más avanzada en el cuidado del Medio Ambiente y generación de espacios verdes de Bolivia. Planificamos nuestra vida urbana pensando en el futuro, poniéndole énfasis en la sostenibilidad económica y ambiental de los proyectos y educando a nuestros vecinos para heredar a nuestros hijos y nietos una ciudad saludable.

## SISTEMA MUNICIPAL DE PARQUES URBANOS PROTEGIDOS Y REFORESTACIÓN

# Recreación para las familias



Desde el 2005 el Alcalde Percy Fernández ha recuperado 400 hectáreas en la mancha urbana como áreas verdes, plazas, camelones, parques y jardines botánicos



## Jardín Botánico

Se mejoraron los accesos para que los visitantes disfruten de la naturaleza además de construir el invernadero para cactus, palmeras y se amplió el vivero. Prueba de ello son las 32 mil visitas en el año que se ven reforzadas por actividades al aire libre como caravanas en bicicleta, turismo fotográfico, campamentos de aventura y festivales de la orquídea y el bonsái.



## Zoológico Municipal

Este año las visitas subieron de 600 a 650 mil debido a las mejoras realizadas en el parque como la ambientación, readecuación y de manejo de las jaulas de troperos, pejichi, jaguares, el programa de conservación con perezosos que fueron acompañados por un departamento de educación ambiental dirigido al público estudiantil, en donde se imparten temáticas de conservación y reciclado. Realizando guiados al parque, con la finalidad de concienciar sobre el cuidado de animales y medio ambiente.



## Plan de arborización

Ya se solicitó el servicio que llegará a los 12 distritos y tres cantones, con la colocación de 72.600 nuevas especies de árboles, generando así un mayor número de pulmones verdes e implementando como novedad aquellas plantas frutales que sirvan también para la alimentación de la población.

Son 3.800 árboles de guapurí, 3.800 árboles de mangas rosas, 3.800 árboles de naranjas, 3.800 árboles de mangas man-

zanas, 3.800 árboles de mandarina, 3.800 árboles de pomelo o grey, 3.800 árboles de paltas, 5.000 árboles de limón haciendo un total de 35.400 árboles frutales que serán distribuidos en toda la ciudad.

El plan también establece la incorporación de árboles como el alcornoques una cantidad de lluvia de oro con la misma cantidad al igual que los tajibos blancos, uña de vaca totumos y que estarán en veredas, aveni-

dades, ejes secundarios y de doble circulación.

Se prevé la colocación de 900 árboles de chapeo, 900 framboyanes, 900 gallitos, maras, tajibos morados y amarillos en cantidades similares; 900 jororíes, 900 tajibos morados y 900 alcornoques, trompillo, palmeras sumqué y totais, toborochis motoyé, entre otros. También en el cordón ecológico del río Pirai el 2012 se han colocado miles de plantines.

El nuevo operador realizará 14 ítems a diferencia de sólo cuatro que ejecutaban anteriores servicios. Éste será un trabajo integral que implementará la separación de los residuos reciclables para la disminución de los residuos en relleno sanitario de Normandía.



## SISTEMA MUNICIPAL DE ASEO URBANO

# Tratamiento eficiente de los residuos sólidos urbanos

La tasa de aseo tuvo un reajuste sólo para el sector comercial e industrial que significan el 2%. La tasa domiciliaria no tiene ninguna variación.

Los primeros días de diciembre empezó la auditoría ambiental en el Relleno Sanitario

de Normandía, que tendrá una duración de nueve meses a un año y los resultados permitirán realizar los lineamientos y readecuaciones de ser necesarios para el mejoramiento del lugar.

Apoyo a las cadenas productivas de la basura

Se apoyará con una volqueta permanente por un periodo determinado para la recolección en domicilio y la donación de bicicletas acondicionadas para evitar el cachivacheo al momento de la recolección de los residuos sólidos.



## Campaña de educación ciudadana "Dile NO a Pepe Mosca"

El alcalde Percy Fernández lidera la campaña de educación ciudadana "Dile NO a Pepe Mosca" para involucrar a los vecinos y vecinas en la buena gestión de los residuos sólidos urbanos.

Con spots televisivos, cuñas radiales, afiches, artes de prensa y

presencia de brigadas educativas en colegios, parques, ferias y espacios públicos, la Alcaldía cruceña enseña a combatir al antihéroe Pepe Mosca para que se respeten los horarios establecidos de recolección de residuos sólidos, se utilicen los basureros en las calles y vehículos, además de evitar la proliferación de microbasurales.

Porque una ciudad limpia no es aquella que más se limpia sino la que no se ensucia se pide que todos los vecinos y vecinas se unan a la campaña que es permanente.



La campaña educativa Pepe Mosca llega a los espacios públicos

## Licitación Pública Internacional

### SISTEMA MUNICIPAL DE PROTECCIÓN DEL MEDIO AMBIENTE Y ECOLOGÍA

#### Programa ahorro de energía en espacios públicos

Se colocan luminarias de sodio que usan 70 vatios en vez de 125, lo que implica un ahorro de más de Bs. 15 millones los últimos 7 años.

#### Proyecto Mercados Saludables

Se lavaron 40 mercados municipales además de capacitar a más de tres mil personas en buenas prácticas higiénicas, buena manipulación de alimentos, marketing y atención al cliente. Hecho que culmina con ferias de comida donde asisten cientos de vecinos.



# :seguridad ciudadana



## UNA GESTIÓN MUNICIPAL QUE PROTEGE A LOS VECINOS

La Seguridad Ciudadana es un desafío complejo que el Gobierno Municipal sigue enfrentando con seriedad, con un enfoque multisectorial y con la mayor voluntad de coordinar acciones con los entes responsables para brindar una solución contundente al problema

PREVENCIÓN Y  
PROTECCIÓN A LOS VECINOS

Se contrataron 728 nuevos guardias llegando a un total de 1.963 gendarmes que velan por la seguridad ciudadana. Tienen la labor de hacer cumplir las Ordenanzas Municipales y Resoluciones.



## SISTEMA MUNICIPAL DE SEGURIDAD CIUDADANA

# Gendarmería Municipal

La Guardia Municipal, es el brazo operativo del Gobierno Municipal, manteniendo la ciudad en respeto y cumplimiento de las ordenanzas y resoluciones y cuenta con 1963 guardias entre hombres y mujeres, 782 más que el año anterior.

Realiza el Control de Vectores "Fumigación", Unidad de Desastres Naturales "Bomberos Municipales", Unidad de Rabia Canina "Perrera Municipal" el cual tienen propósito prevenir, mitigar y responder a los eventos a los que están expuestas la ciudadanía.

Seguridad al Carnaval Cruceño, Semana Santa, San Juan, Todos Santos, Romería a Cotoca, Navidad, Año Nuevo, entre otros, son algunos de los controles donde se concentran la mayor parte de los esfuerzos de esta unidad.



## Bomberos Municipales

Se encarga de prevenir y combatir varios siniestros, incendios y accidentes de riesgo en nuestra ciudad. Se atendieron los siguientes incendios:

Incendio estructural 25, Incendio forestal 41, Incendio Vehicular 7, Incendió de Basura 16, Accidente de transito 13

Se realizaron inspecciones



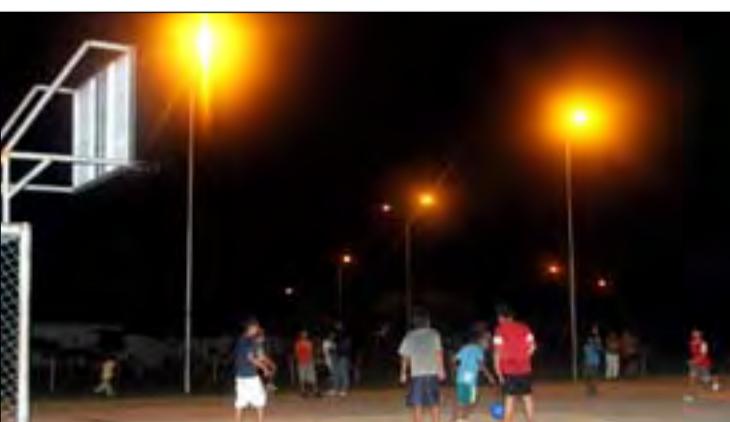
## SISME

El SISME, es un Sistema de Emergencias Médicas Municipal, que tiene como principal tarea la Atención de Emergencias Médicas por ejemplo, accidentes de tránsito, incendios, inundaciones urbanas, etc., desempeñando funciones de Atención Médica Pre-Hospitalaria, traslado y evacuación, búsqueda y asignación del Centro Médico receptor adecuado.



**ATENCIÓNES:**  
Se trasladaron 15038 personas desde hospitales y diferentes puntos de la ciudad atendiendo llamadas de los vecinos.

## Alumbrado Público



Las canchas polifuncionales se mantienen iluminadas toda la noche para seguridad de los vecinos

La iluminación de las calles y avenidas dan seguridad al vecino. La Alcaldía ha trabajado en la prevención de robos sobre todo en zonas donde la luz era escasa. Durante el 2012 la incorporación de nuevas luminarias con más potencia fue la dedicación de esta unidad, además del cambio de las desgastadas.

- ✓ Mantenimiento de luminarias en calles y avenidas 16.524
- ✓ Remodelación del sistema de iluminación de plazas y parques 53
- ✓ Mejoramiento de luminarias en parques urbanos protegidos 6
- ✓ Mejoramiento de iluminación en rotondas e intersecciones 9
- ✓ Mejoramiento de iluminación en plazas 40

- ✓ Mejoramiento de iluminación de avenidas principales 15
- ✓ Instalación de luminarias en canchas polifuncionales 218

## Plan Municipal para la disminución del consumo de drogas

80 guardias fueron desplegados en diferentes colegios de la ciudad los cuales realizaban labores preventivas observando algún tipo de movimiento anormal alertando a los efectivos de la FELCN.

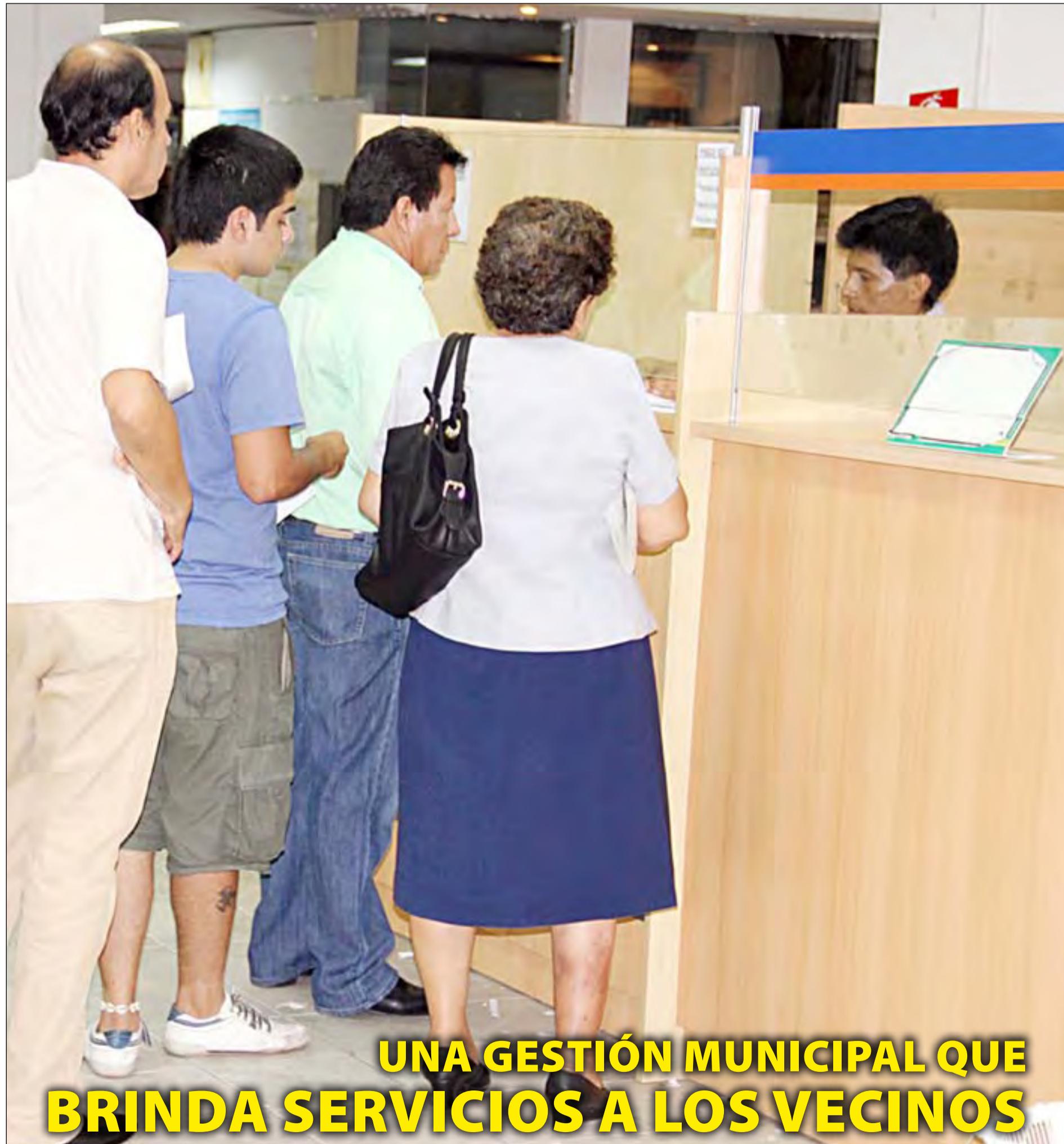
La Alcaldía realizó programas socioeducativos para adolescentes y jóvenes en situación de riesgo para alertarlos sobre diferentes temas que les asechan.

La Alcaldía convocó a una mar-

cha denominada "Santa Cruz Libre de Drogas", en la que participaron 20.000 estudiantes de diferentes unidades educativas. Está partiéndose desde el parque Urbano hasta el estadio Ramón Tahuichi Aguilera.

70 mil estudiantes fueron capacitados en el tema de sicotrópicos y estupefacientes, también se impartió charlas a directores de colegios y padres de familia para identificar características de adictos y comercializadores de droga.

# :servicio municipal



**UNA GESTIÓN MUNICIPAL QUE  
BRINDA SERVICIOS A LOS VECINOS**

Seguimos invirtiendo en la modernización de la Gestión Municipal, haciendo los procesos cada vez más transparentes y participativos, y creciendo en agilidad, para lograr una municipalidad al servicio del vecino

Las recaudaciones en la Gestión 2012, obtuvo resultados favorables a través de la ejecución de fiscalizaciones operativas y de infracciones, impulsando las actividades, con el fin de optimizar los resultados en beneficio del municipio.

Con la finalidad de descongestionar las calles céntricas de la ciudad y educar a los conductores en el estacionamiento de sus vehículos, se realizaron Brigadas de Decomiso de Placas aplicando la O.M.86/2011, esta actividad ha generado una recaudación de Bs. 2.692.380. En estas operaciones, se ha logrado detectar los vehículos que circulan en la ciudad, pero tienen placas pertenecientes a otras ciudades o provincias, tributando en otras jurisdicciones.

Durante la gestión 2012, se implementó por primera vez en el Municipio de Santa Cruz la notificación de forma masiva y personalizada a los contribuyentes de inmuebles, vehículos y actividades económicas con deuda en mora, hecho que tiene doble efecto positivo en las recaudaciones, uno recuperar la mora vigente y por otro lado recordó a muchos propietarios poner en orden su titularidad; con este proyecto son 250 personas encargadas de notificar a deudores de las gestiones 2007, 2008, 2009 y 2010.

Para la Gestión 2013 se ha logrado adquirir una infraestructura acorde a las necesidades, con el fin de dar mayor comodidad, la cual contará con una amplia plataforma de 1000 mt<sup>2</sup> aproximadamente e implementando sistemas modernos para la emisión de tickets, más de 200 butacas de espera y aire acondicionado central, de esta manera facilitará el cumplimiento de las obligaciones impositivas, devolviendo la dignidad al contribuyente, tratándolo con la importancia que se merece.



Los contribuyentes cumplen con sus obligaciones tributarias que son devueltas en obras

## Frigorífico Municipal Pampa de la Isla



## Transparencia y Lucha contra la Corrupción

Durante el 2012 se han atendido más de 300 causas precatulando a la institución municipal para beneficio de los vecinos y vecinas. Prueba de ellos es que la justicia falló a favor de la Alcaldía cruceña en los casos del Zoológico y del antiguo operador de cobros impositivos. Los resultados obtenidos se deben a la transparencia de la gestión

del alcalde Percy Fernández y su apego a las leyes que son los elementos con los que día a día se defienden los derechos de la municipalidad.

En la recaudación de impuestos, se ganó el juicio a la empresa de Servicios y Operaciones (SIO), anterior entidad encargada del cobro. Con ellos se demuestra nuestra defensa de los recursos del municipio, los

propietario de una hectárea de este paseo. Este lugar de esparcimiento familiar y de aprendizaje seguirá al servicio de los vecinos.

También, la Unidad de Transparencia, Prevención y Lucha contra la Corrupción durante la gestión 2012 tiene registradas 37 causas penales donde el Gobierno Municipal es parte denunciante. Asimismo atiende 68 denuncias contra funcionarios,

cuales son traducidos en obras y servicios para los ciudadanos que más lo necesitan.

Se hace un seguimiento permanente en los diferentes operativos programados por las dependencias de la municipalidad. El teléfono para recibir denuncias es el 3715298, para que los vecinos nos ayuden a ejercer el control social de manera transparente.

LAS CIFRAS
Placas decomisadas
<b>6.059</b>
Por infracción
<b>5.680</b>
Por impuestos
El total de las recaudaciones por decomisos de placas es de:
<b>Bs. 2.692. 380</b>

DURANTE LA GESTIÓN 2012 SER ATENDIÓ A 500 MIL CONTRIBUYENTES

**144.554**

Vecinos se beneficiaron con el 15 % de descuento en sus impuestos.

**41.782**

Vecinos se beneficiaron con el 10 % de descuento en sus impuestos.

**13.338**

Vecinos se beneficiaron con el 5 % de descuento en sus impuestos.



## NUEVAS OBRAS PROYECTADAS



2do. Anillo - Grigotá



2do. Anillo - Santos Dumont



2do. Anillo - Virgen de Cotoca

# La planificación base del progreso de la ciudad

La planificación de todas las obras y servicios se realiza cumpliendo con todos los mecanismos de control mandados por Ley, como el trabajo de fiscalización del Concejo Municipal y el control vecinal, mediante el Comité de Vigilancia, que aseguran que las obras respondan a las necesidades reales de los vivientes de Santa Cruz de la Sierra. Por lo tanto, la demanda vecinal toma forma con el diseño y la planificación de las obras.

### Entre las iniciativas propuestas este año están:

- Los concursos para el anteproyecto arquitectónico de la nueva edificación complementaria a la casa de los Altos de la calle Bení y el Perfil Museográfico.
- Restitución y nivelación de aceras. El objetivo es la restitución, nivelación y jerarquización de aquellas aceras que fueron mal construidas y/o no mantienen los lineamientos del área de preservación.
- Refacción y mantenimiento de fachadas y galerías peatonales. Son los edificios declarados patrimonio de la ciudad.

### Proyectos a ejecutar:

- Parque de protección ecológica
- Semi peatonalización de 8 cuadras que ingresan a la plaza "24 de Septiembre".
- La Quinta Municipal
- La Vía Camba.



## Quinta municipal



Con este edificio la Alcaldía ya no tendrá necesidad de alquilar lugares sino que se concentrará tanto el Ejecutivo como el Legislativo, puesto que también se habilitará un gran auditorio con capacidad para 450 personas para que el Concejo Municipal pueda realizar sesiones alternas. En la planta baja del edificio se proyecta el área de cobranza, donde se instalarán 62 cajas para atención de los vecinos y una sala de espera para 220 personas, donde además estarán las fotocopiadoras.

DESDE 2004 HASTA 2011:

## Gobierno Municipal de Santa Cruz de la Sierra realiza la mayor inversión de los municipios de Bolivia

Producto de la eficiencia administrativa, el Gobierno Autónomo Municipal de Santa Cruz de la Sierra ha logrado triplicar la inversión en obras y servicios.

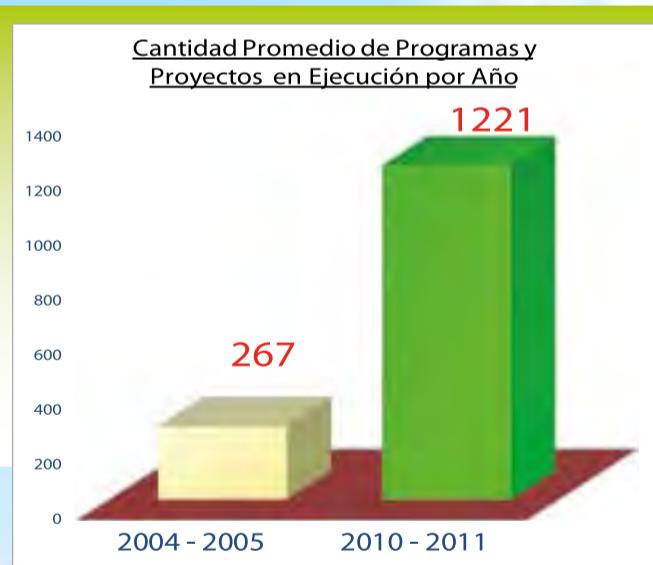
Los datos y los informes financieros señalan que de los Bs. 304,4 millones que se invertían en 2004 subió a Bs. 1.227,98 millones en la gestión 2011, con un crecimiento en la inversión del 303,41%.

El alcalde Percy Fernández recibió una gestión municipal con las arcas prácticamente en quiebra. Luego de una reingeniería y saneamiento del manejo financiero, ahora el municipio cruceño se proyecta como la metrópoli más pujante del país.



### Programas y proyectos en ejecución por gestión

Entre los períodos 2004 al 2005, el Gobierno Municipal ejecutaba, en promedio, una cantidad aproximada de 267 **proyectos** por año. A partir de la gestión 2006 al 2012 el promedio de obras que se ejecutan por año se eleva a un promedio de 1.221 **obras** por año, prácticamente quintuplicando la cantidad de obras en ejecución.



## Prioridad en la inversión municipal

El municipio cruceño ha destinado un mayor porcentaje de la inversión al desarrollo humano, invirtiendo entre el 44% y 51% del total de gasto de inversión a la salud, educación, deporte y género, entre otros. La inversión en pavimentación ha rondado aproximadamente el 18% de la inversión y la construcción de obras de drenaje el 10% de la inversión.



## Disminución de la Deuda Municipal

En la gestión 2004 la municipalidad presentaba un elevado nivel de endeudamiento, el cual ascendía a los \$us. 93,4 millones de dólares, correspondiente a capital \$us. 80,20 millones y por concepto de interés \$us.13,19 millones. La mayor proporción correspondía a la Deuda Interna, \$us. 71,7 millones, 76,8% de la deuda total y la Deuda Externa de \$us.21,7 millones que representaba el 23,2%.

A partir de la gestión 2005 al 2012 se realizaron grandes esfuerzos financieros a fin de conseguir el calce financiero y mantener niveles adecuados de liquidez que garanticen la ejecución permanente de obras, disminuir los niveles de endeudamiento y poder contar con nuevos financiamientos.

Al 2011 la municipalidad ha reducido su endeudamiento a \$us.42,82 millones de dólares, correspondiente a capital \$us.38,45 millones de dólares y a interés \$us.4,37 millones, representando la deuda interna el 62,88% del total endeudamiento y la deuda externa el 37,12%. A la fecha la municipalidad a logrado convertirse en una institución confiable y sujeto de créditos de organismos internacionales como la CAF y el Banco Interamericano de Desarrollo.

Producto del adecuado manejo financiero, del incremento de las recaudaciones propias y del pago oportuno de las obligaciones crediticias, el Gobierno Municipal de la ciudad de Santa Cruz de la Sierra ha obtenido los siguientes indicadores para la gestión 2011, según datos del último certificado de Registros de Inicio de Operaciones de Póblico emitido por el Ministerio de Economía y Finanzas Públicas mediante el cual se autoriza la obtención de nuevos financiamientos.

- Servicio de la Deuda Corriente : 7,8 %
- Valor Presente de la Deuda Total : 28,5 %

Con estos indicadores la municipalidad estaría con una capacidad de endeudamiento de aproximadamente \$us.200 millones.



## Eficiencia Administrativa

La ley 2296 establece la aplicación del índice de eficiencia administrativa, indicando que las municipalidades no podrán destinar al gasto de funcionamiento en un porcentaje mayor al 25% de sus ingresos de coparticipación, recursos propios e HIPC.

En la gestión 2004, se evidencia que el gasto de funcionamiento representaba el 26,13%, superando los límites permitidos por ley, por lo que se puede concluir que aquella gestión existía un abultado gasto de funcionamiento que absorbió recursos que deberían destinarse a la inversión.

A partir de la gestión 2005 a la fecha, presenta indicadores por debajo de los límites establecidos por ley, evidenciándose el cumplimiento de la normativa y la premisa de destinar la mayor cantidad de recursos a la inversión, antes que al gasto corriente.

Se puede concluir que la gestión liderada por el alcalde Percy Fernández Añez, se emmarca dentro de la eficiencia administrativa, basada en la racionalización y estricto control del gasto de funcionamiento. Así, al 31 de diciembre de 2011, solamente el 15,21% de los ingresos Propios + Ingresos de Coparticipación + HIPC, eran absorbidos por los gastos de funcionamiento.

Con la reducción en el gasto de funcionamiento, coadyuvado con el crecimiento sostenido en recaudaciones, se consiguió asignar mayor cantidad de recursos propios al inicio de nuevas obras de la municipalidad.



# al cierre

## Visita de la Reina Sofía de España para entregar el alcantarillado del Plan Tres Mil

La reina Sofía de España, en octubre, realizó una intensa agenda de visitas a instituciones y lugares donde está la cooperación española. Estuvo en San José de Chiquitos y también en el Plan Tres Mil, de nuestra ciudad, donde inauguró el sistema de agua potable y alcantarillado financiado por el Fondo Español y con una contraparte municipal.

Las autoridades municipales y departamentales le rindieron homenajes y sostuvieron reuniones que fortalecieron los lazos de amistad y cooperación. En la foto, el alcalde Percy Fernández entrega las Llaves de la Ciudad a la reina Sofía, que se ganó la simpatía popular.



Queridas vecinas, queridos vecinos:

Es época de Adviento, el tiempo de advenimiento de la Navidad. Demos gracias por la bendición de la vida en familia, en el barrio, en cada hogar cruceño, en nuestra hermosa ciudad. Que Dios proteja nuestro camino y el nacimiento de su Hijo sea nueva Luz de Paz y Amor para nuestro pueblo y el mundo.

Son los sinceros deseos,

Percy Fernández Añez  
Alcalde de Santa Cruz de la Sierra  
Diciembre de 2012

